



Raymond Chabot  
Grant Thornton **75**  
ans



Chambre de commerce et d'industrie

**SAGUENAY  
LE FJORD**

Réaliser ensemble

# Perspectives d'investissements et opportunités : portrait régional du Saguenay–Lac-Saint-Jean

Présenté par :

Nicolas Plante, B.A.A., PMP, MGP  
Associé – Conseil en management

Novembre 2024

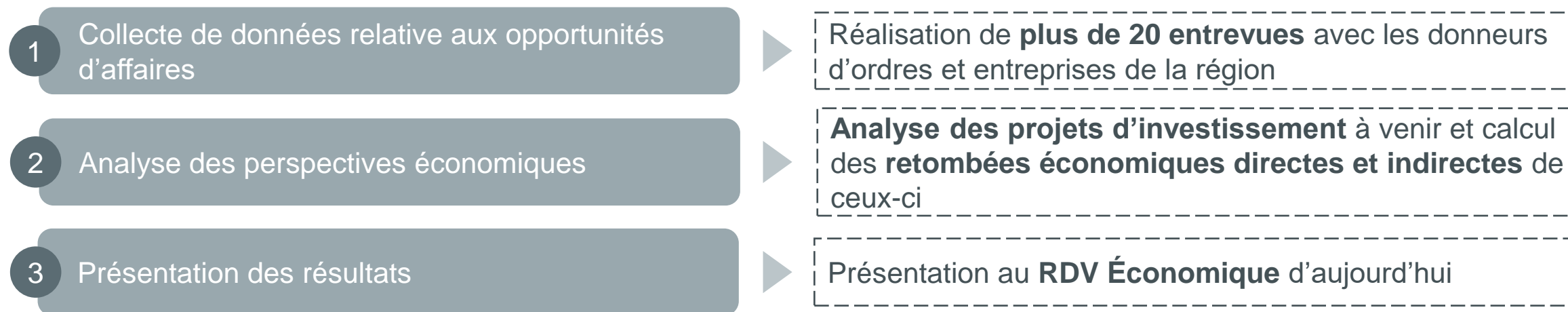


# Mise en contexte et méthodologie

## Mise en contexte

La région du Saguenay–Lac-Saint-Jean bénéficiera d'un **environnement économique dynamique** dans les prochaines années en raison de l'arrivée de grands projets. Dans ce contexte, la Chambre de commerce et d'industrie du Saguenay–Lac-Saint-Jean (CCISF) désire dresser un **portrait des opportunités d'affaires qui s'offriront aux entreprises** de la région entre **2025 et 2035**.

## Méthodologie



**Les analyses et résultats présentés dans cette étude sont agrégés afin de respecter la confidentialité des informations partagées lors des entrevues tenues avec les parties prenantes.**

1

**Portrait  
économique du  
Saguenay–Lac-  
Saint-Jean**

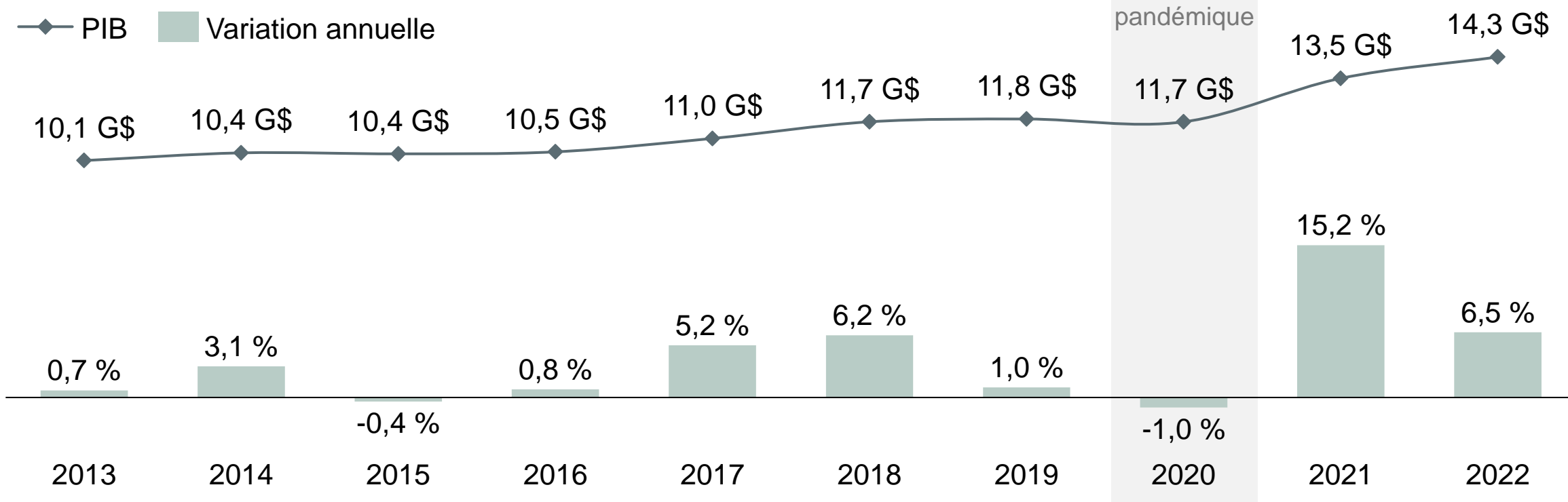


# L'économie du Saguenay–Lac-Saint-Jean connaît une forte croissance postpandémique

## Évolution du PIB dans la région du Saguenay–Lac-Saint-Jean

En G\$, en %, PIB au prix de base, 2013-2022

 De 2013 à 2022, le PIB de la région représentait entre 2,8 % et 3,0 % du PIB du Québec

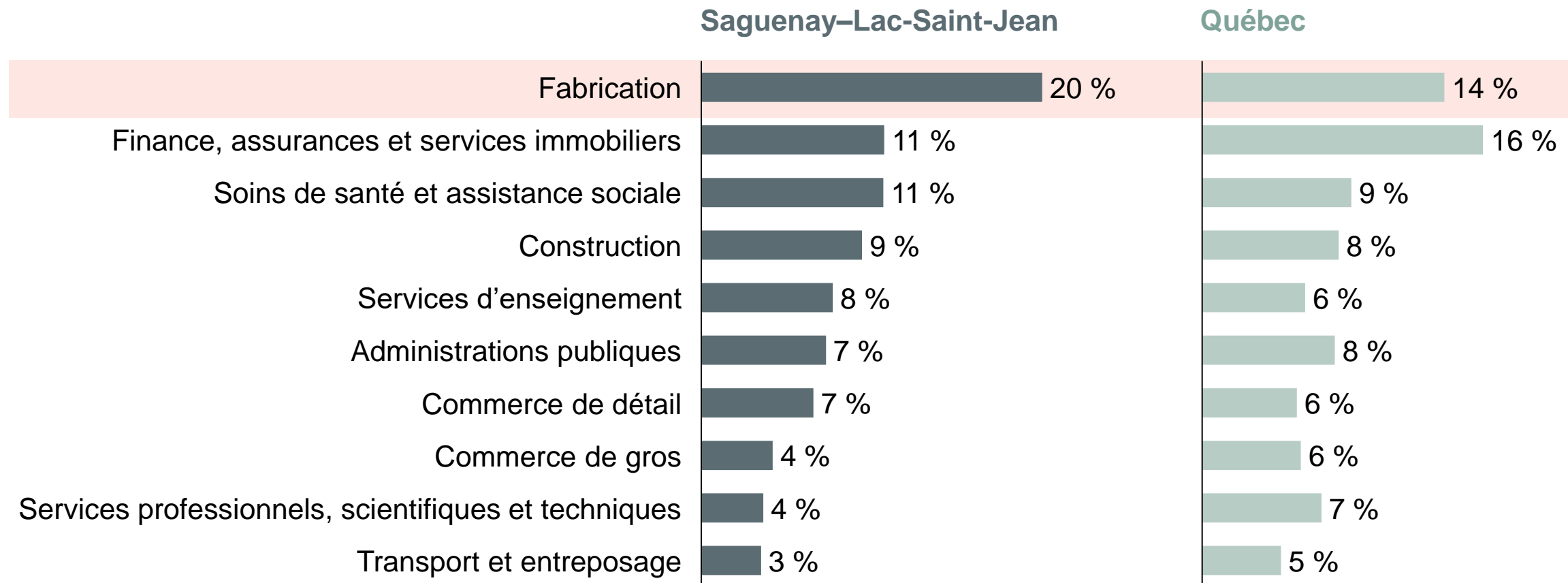


Source : Institut de la Statistique du Québec (ISQ), 2024. Analyse RCGT.

# Le Saguenay–Lac-Saint-Jean se démarque par la part de son économie basée sur l'industrie de la fabrication

## Répartition du PIB selon les industries

En %, par industrie, 2022

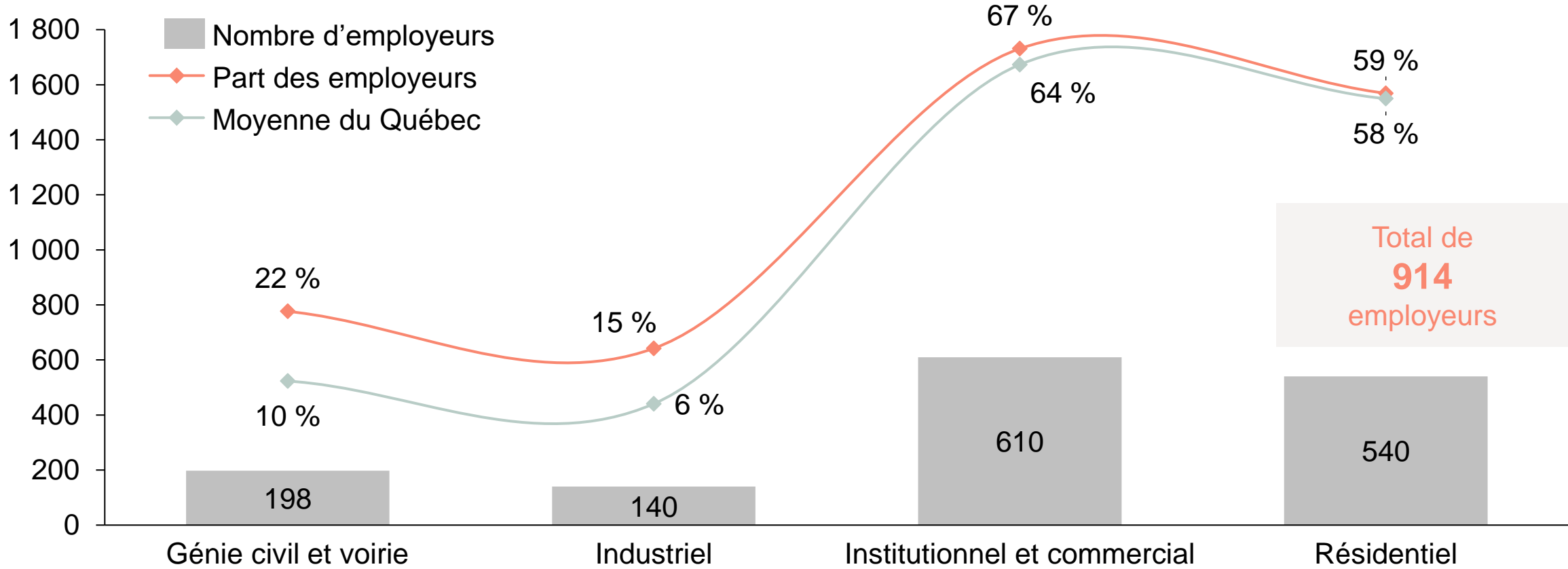


Source : ISQ, 2024. Analyse RCGT.

# Plus de 900 employeurs sont actifs dans le domaine de la construction dans la région

## Nombre d'employeurs et la répartition par secteur

Saguenay–Lac-Saint-Jean, Québec, 2023, en nombre, en %



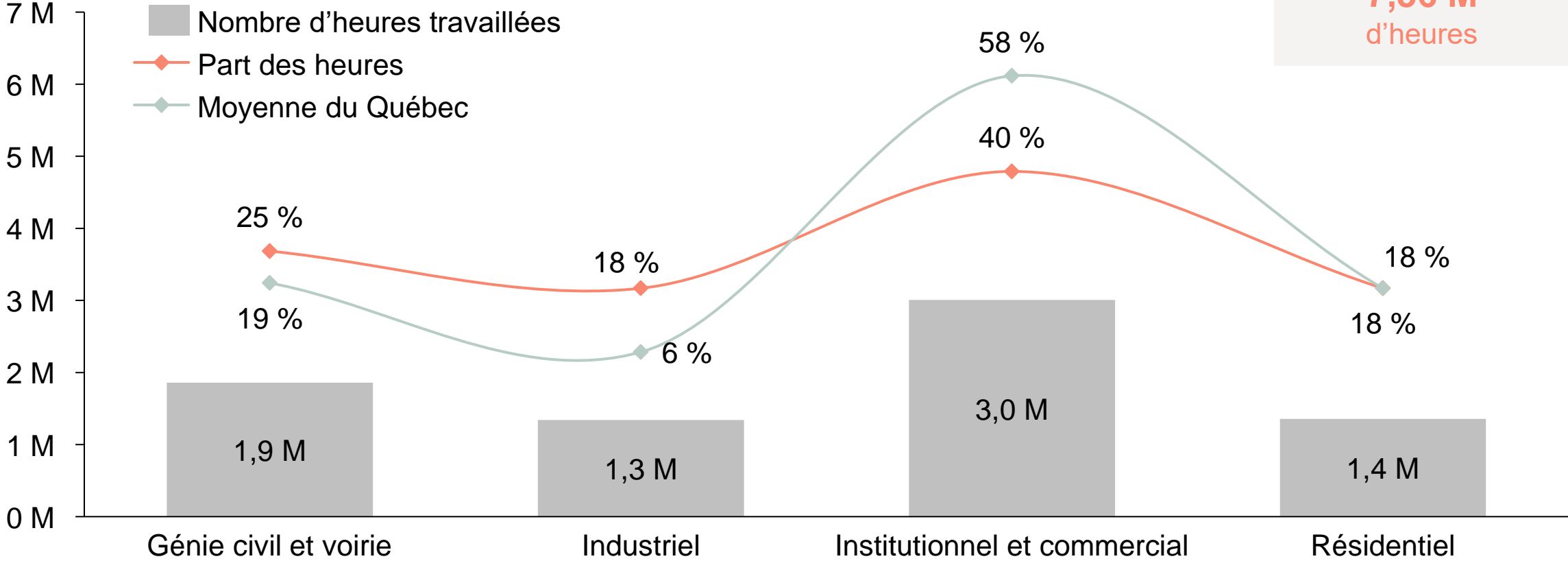
Source : CCQ, 2024. Analyse RCGT.

# La région se démarque dans le secteur industriel et commercial en termes d'heures travaillées

## Nombre d'heures travaillées et la répartition par secteur

Saguenay–Lac-Saint-Jean, Québec, 2023, en millions d'heures, en %

Total de **7,56 M** d'heures

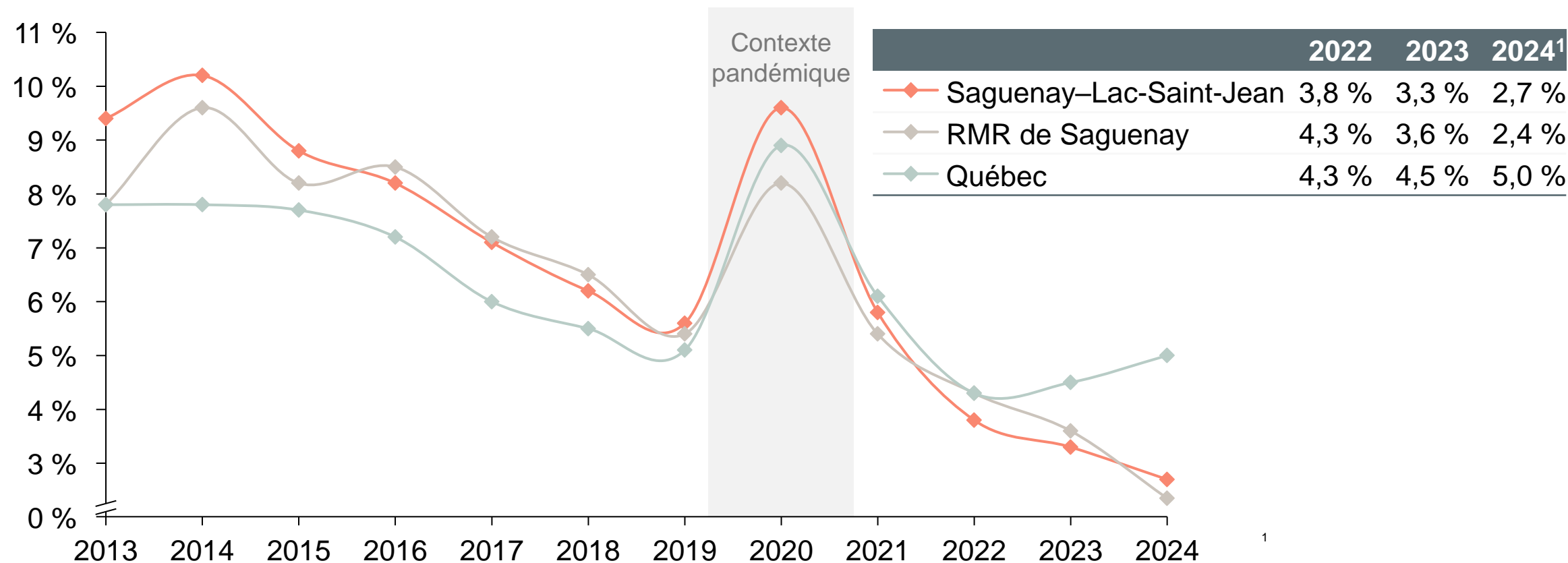


Source : CCQ, 2024. Analyse RCGT.

# La diminution du taux de chômage est une conséquence directe de la vigueur économique

## Évolution du taux de chômage dans la RMR de Saguenay et la région du Saguenay–Lac-Saint-Jean

En %, 2013-2024<sup>1</sup>



1. Le taux de chômage pour 2024 représente la moyenne des taux de chômage pour les deux premiers trimestres de 2024.

Source : ISQ, 2024. Analyse RCGT.



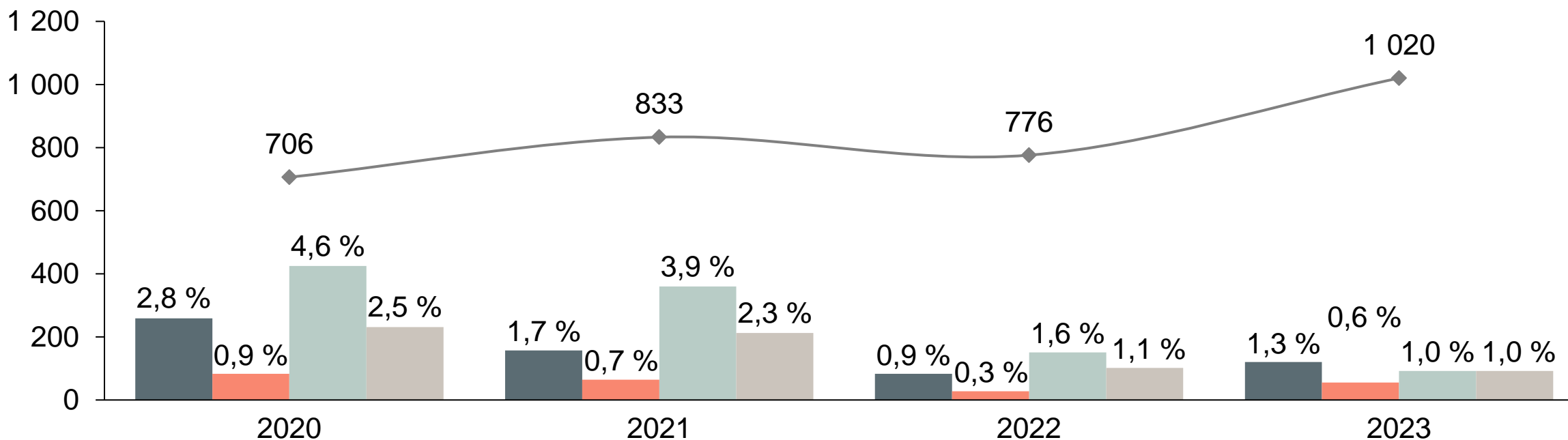
# Malgré un nombre de mises en chantier en hausse, le taux d'inoccupation des logements est en baisse

## Évolution des mises en chantier et du taux d'inoccupation

Saguenay–Lac-Saint-Jean, principales villes de la région, 2020-2023, en nombre, en %



**3 335 unités** ont été mises en chantier entre 2020 et 2023



Sources : SCHL, CCQ, 2024. Analyse RCGT.

# Les perspectives économiques des prochaines années sont positives pour le Saguenay–Lac-Saint-Jean



## Économie régionale dynamique

- Le PIB a crû de manière importante en 2021 et en 2022
- Le nombre d'emplois est revenu au niveau prépandémique
- Plusieurs entreprises prospères sont actives dans les secteurs industriels et de l'énergie
- L'écosystème régional compte sur plusieurs entreprises pouvant agir à titre de sous-traitants



## Opportunités d'attraction de la main-d'œuvre dans les prochaines années

- Le taux de chômage est faible et se situe sous la moyenne du Québec
- Le taux d'emploi est stable depuis plusieurs années
- Les mises en chantier sont à la hausse sur le plan résidentiel



## Intérêt marqué pour la région

- Intérêt de la part d'entreprises et de la population du reste du Québec
- Le taux net de migration interne est positif dans la région depuis 2019-2020

2

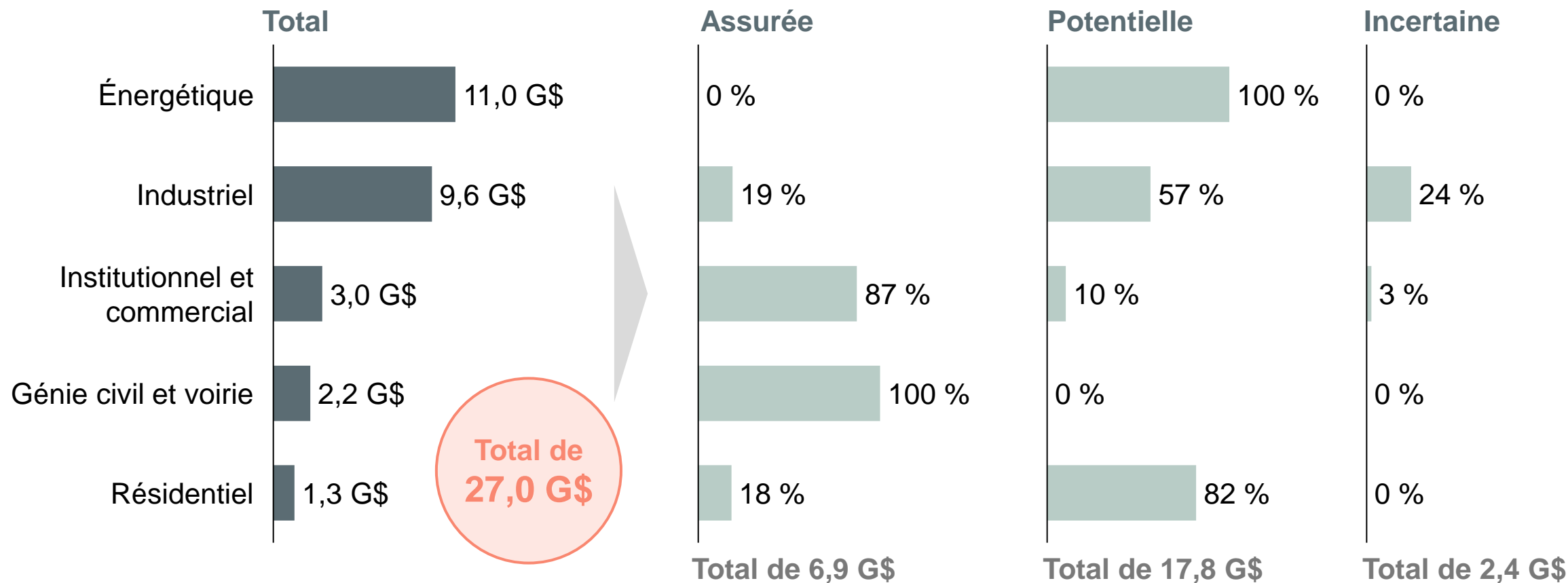
**Portrait des  
investissements  
et opportunités  
d'affaires au  
Saguenay–Lac-  
Saint-Jean**



# Les investissements prévus dans la région entre 2025 et 2035 totalisent 27,0 G\$

## Répartition des investissements à venir dans la région selon la probabilité de réalisation et le type de projet

Saguenay–Lac-Saint-Jean, 2025 à 2035, en G\$, en % du total

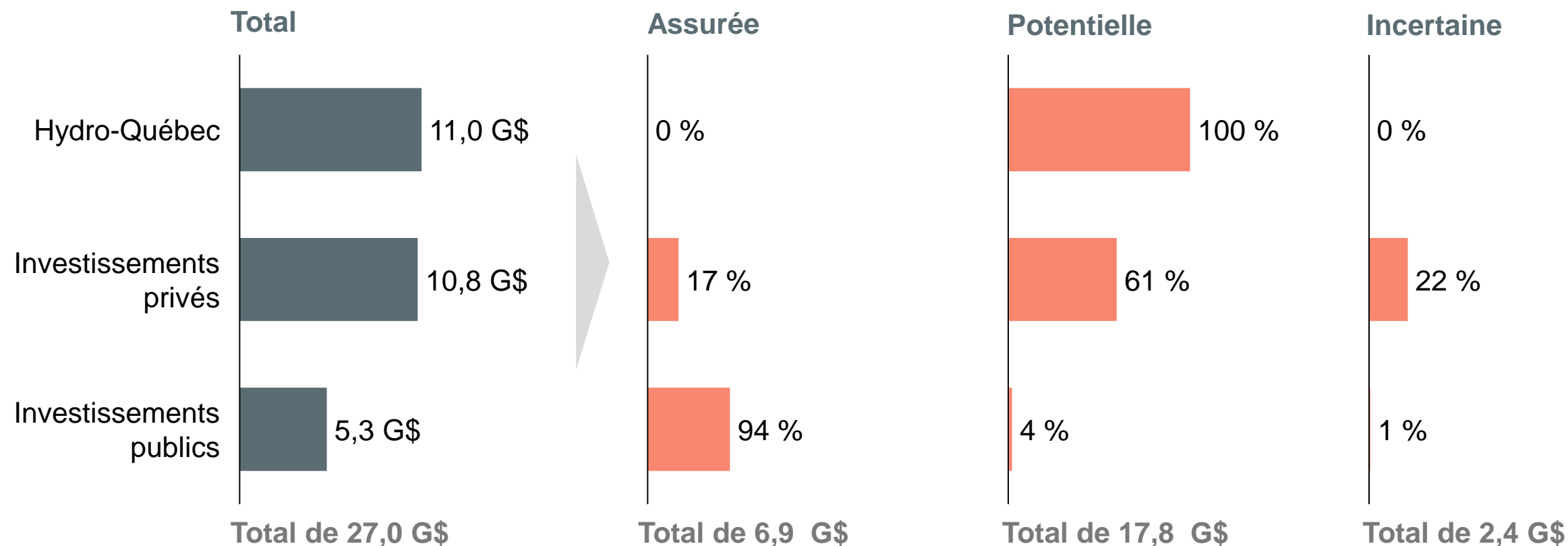


Sources : Consultations auprès des organisations réalisées entre les mois de septembre et octobre 2024 par RCGT.

# Les investissements à venir seront principalement effectués par Hydro-Québec et les entreprises privées

## Répartition des investissements à venir dans la région selon la probabilité de réalisation et le type d'organisation responsable

Saguenay–Lac-Saint-Jean, 2025 à 2035, en G\$, en %

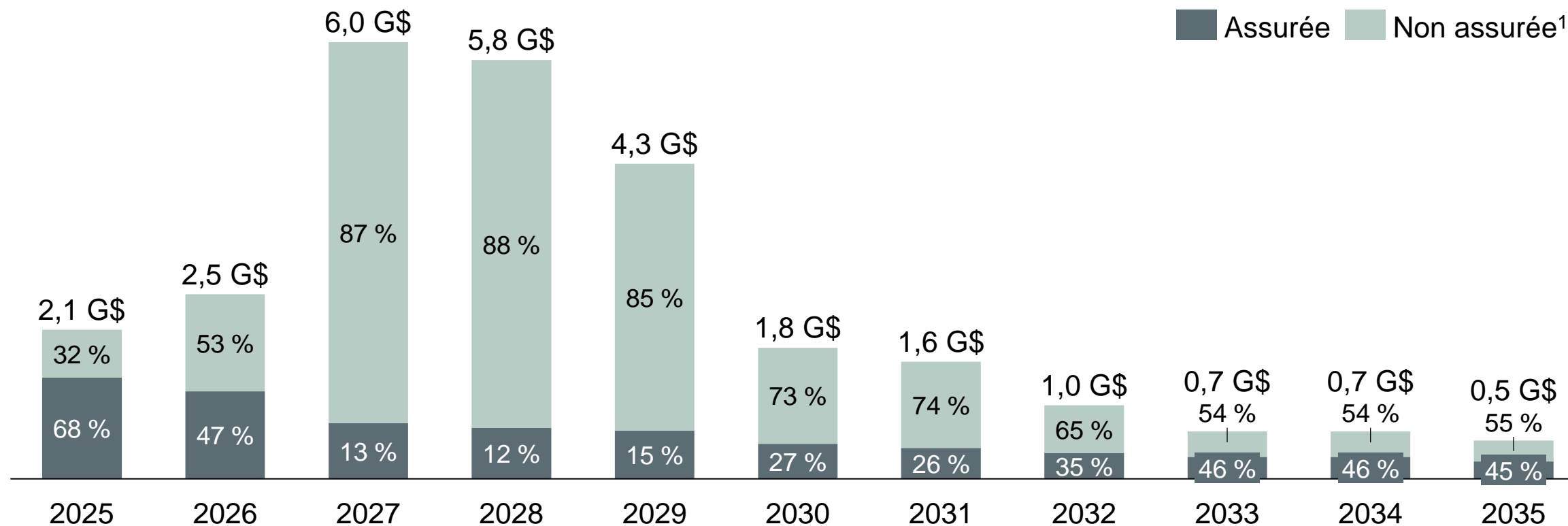


Sources : Consultations auprès des organisations réalisées entre les mois de septembre et octobre 2024 par RCGT.

# Les investissements prévus auront principalement lieu en 2027, 2028 et 2029

## Répartition des investissements à venir dans la région selon l'année de réalisation et la probabilité de réalisation

Saguenay–Lac-Saint-Jean, 2025 à 2035, en G\$, en %



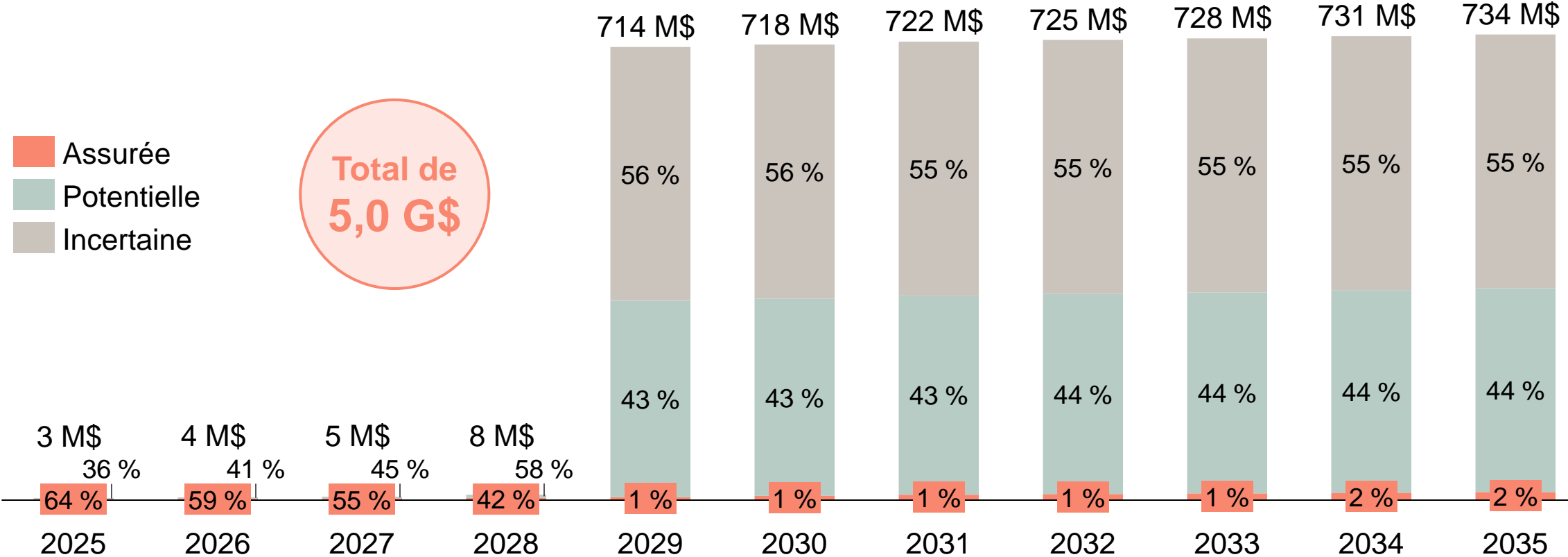
1. Les projets non assurés comprennent les projets dont la probabilité de réalisation est potentielle ou incertaine.

Sources : Consultations auprès des organisations réalisées entre les mois de septembre et octobre 2024 par RCGT.

# Les dépenses d'exploitation récurrentes générées par les projets totalisent 5 G\$

## Répartition des dépenses récurrentes d'exploitation générées par les investissements à venir selon l'année de réalisation et la probabilité de réalisation

Saguenay–Lac-Saint-Jean, 2025 à 2035, en M\$, en %

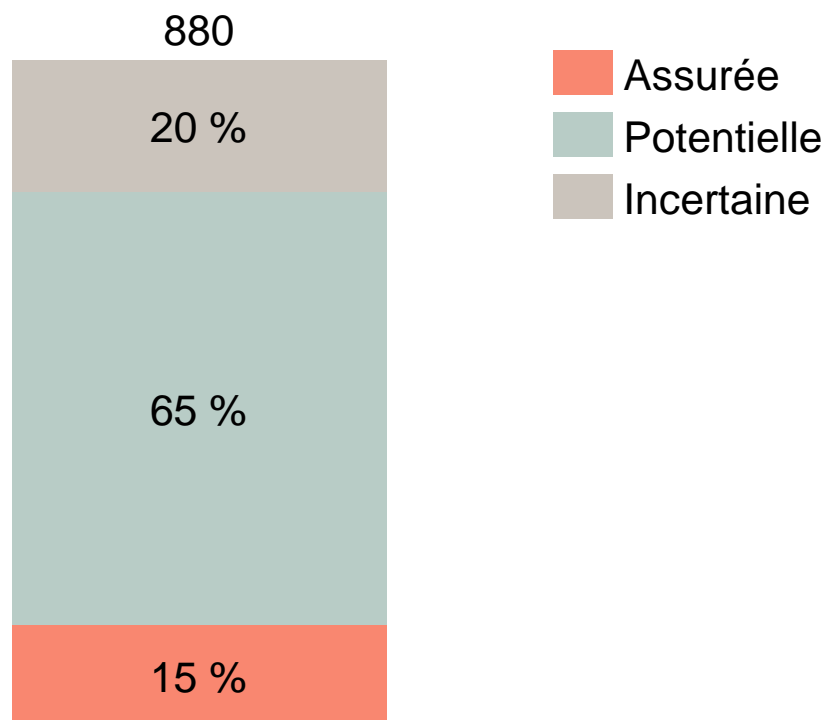


Sources : Consultations auprès des organisations réalisées entre les mois de septembre et octobre 2024 par RCGT.

# Près de 900 emplois annuels permanents seront créés par les investissements à venir

## Répartition des emplois annuels permanents créés par les investissements à venir dans la région

Saguenay–Lac-Saint-Jean, 2025 à 2035, en nombre, en %



### Limites

Le nombre de projets pour lesquels des dépenses d'exploitation additionnelles est limité. Ainsi, il est possible que les dépenses d'exploitation soient supérieures que présenté.

Sources : Consultations auprès des organisations réalisées entre les mois de septembre et octobre 2024 par RCGT.



**3**

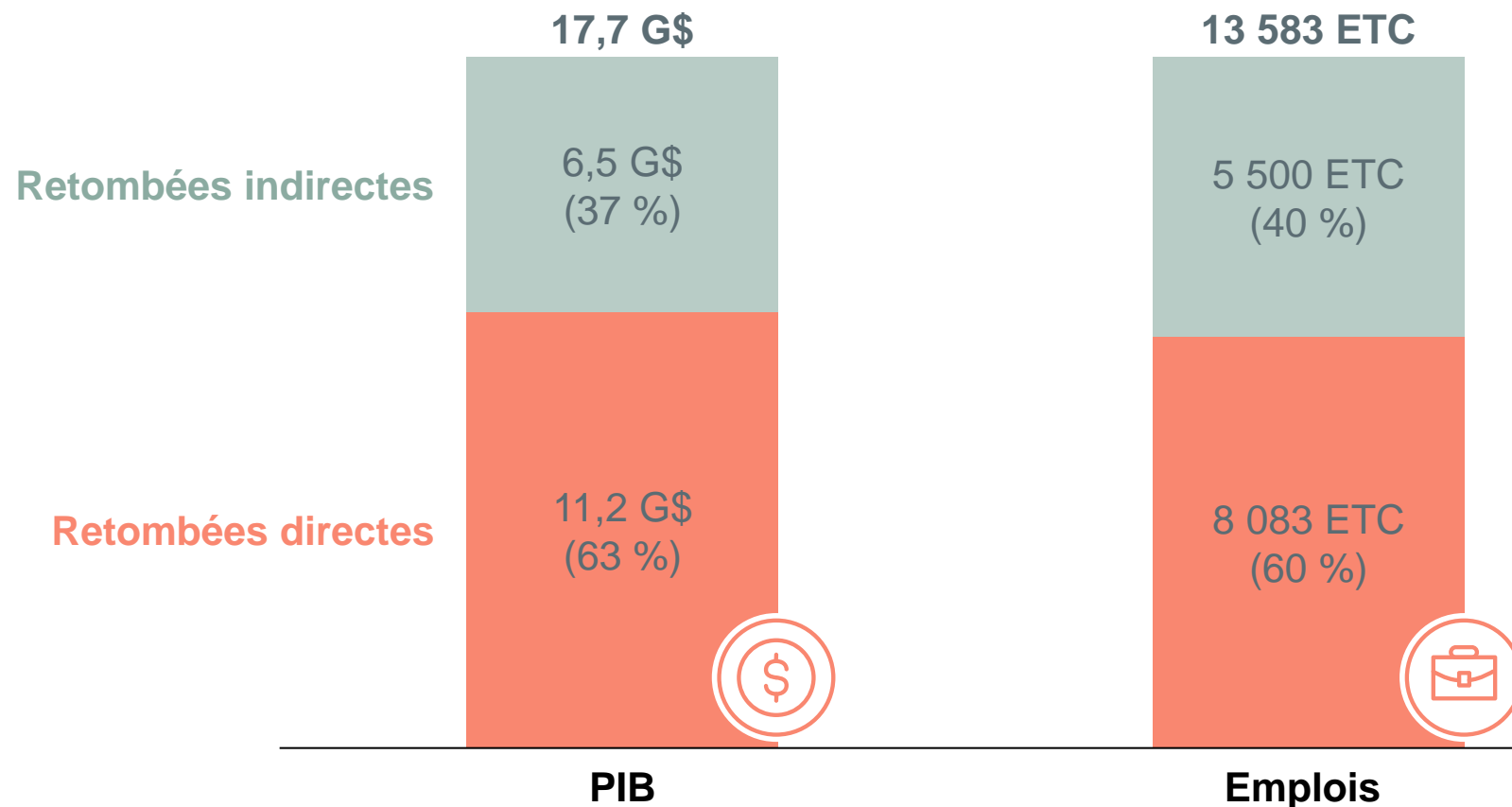
**Impact  
économique  
prévisionnel  
pour la région**



# Les retombées économiques des projets à venir dans la région entre 2025 et 2035 sont estimées à 17,7 G\$

## Retombées économiques des investissements à venir dans la région

Saguenay–Lac-Saint-Jean, 2025 à 2035, en G\$, en ETC par année



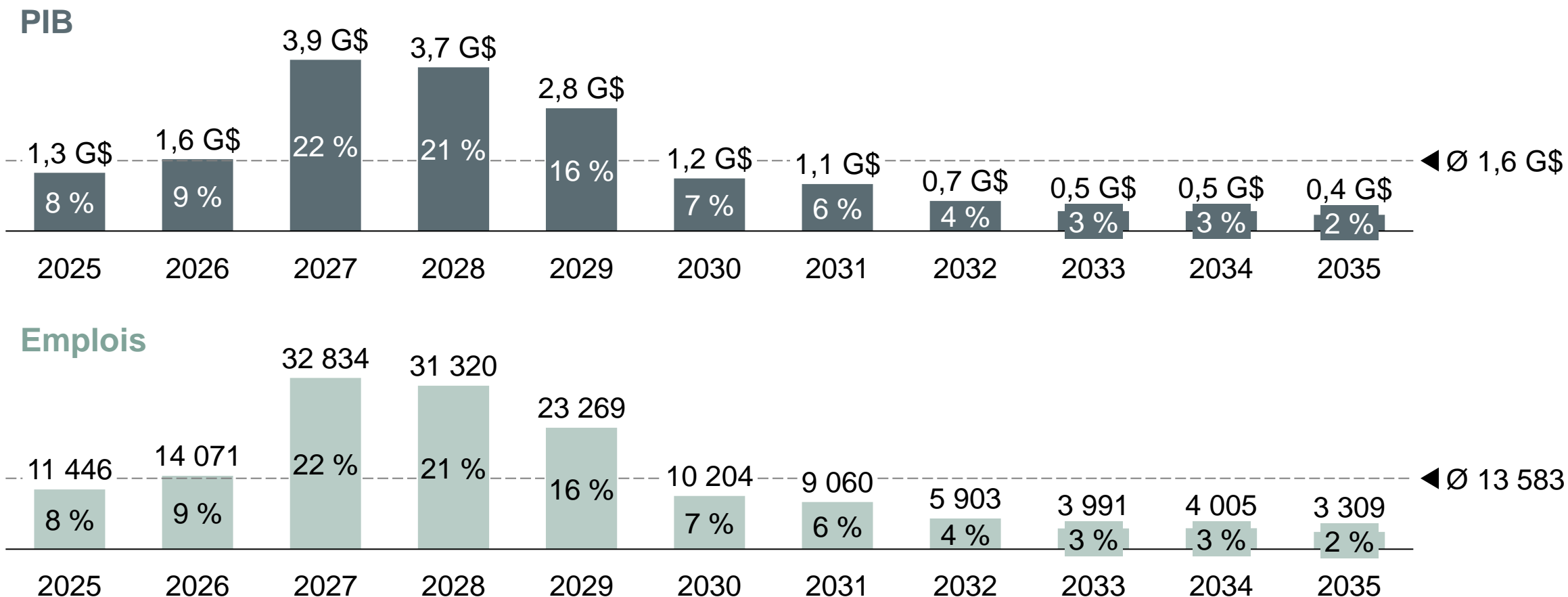
### Note méthodologique

Les impacts économiques ont été calculés à partir des multiplicateurs entrées-sorties de Statistique Canada.

# Plus de 75 % des retombées des investissements à venir auront lieu entre 2025 et 2029

## Évolution des retombées économiques des investissements prévus entre 2025 et 2035

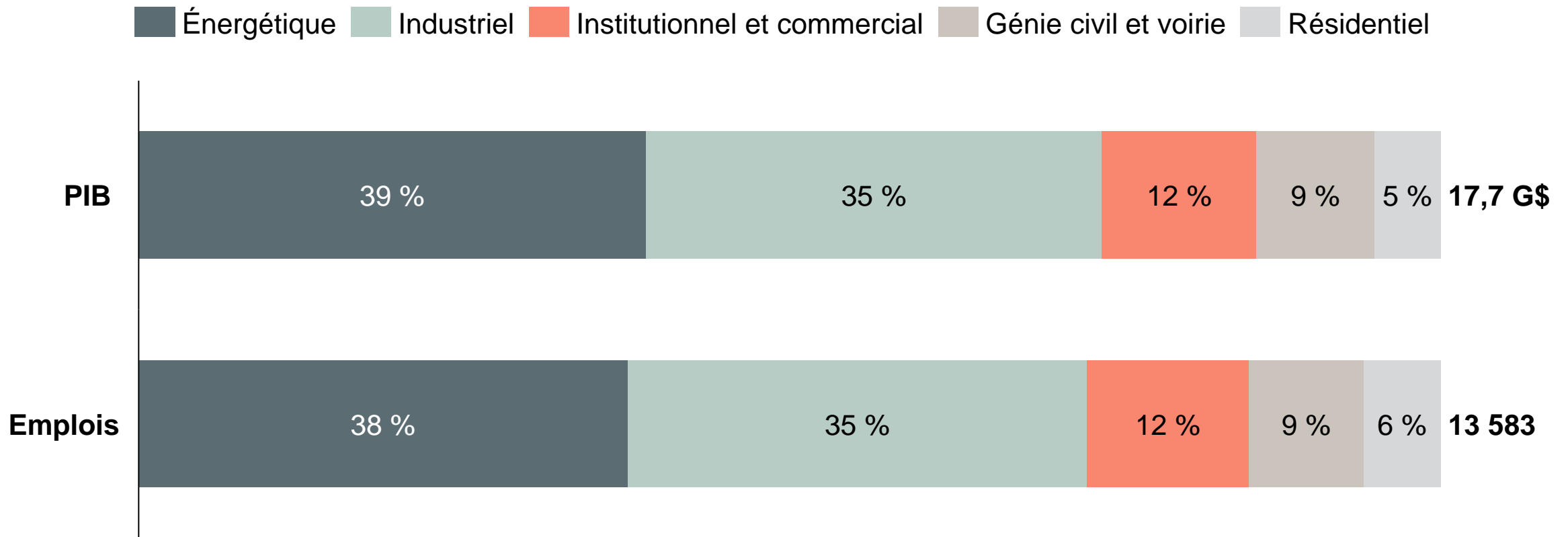
Saguenay–Lac-Saint-Jean, en termes de PIB et d'emplois, en M\$, en nombre d'ETC, en %, 2025 à 2035



# Les retombées, autant en termes de PIB que d'emplois, seront principalement dans le secteur énergétique

## Répartition des retombées économiques selon le type de projet

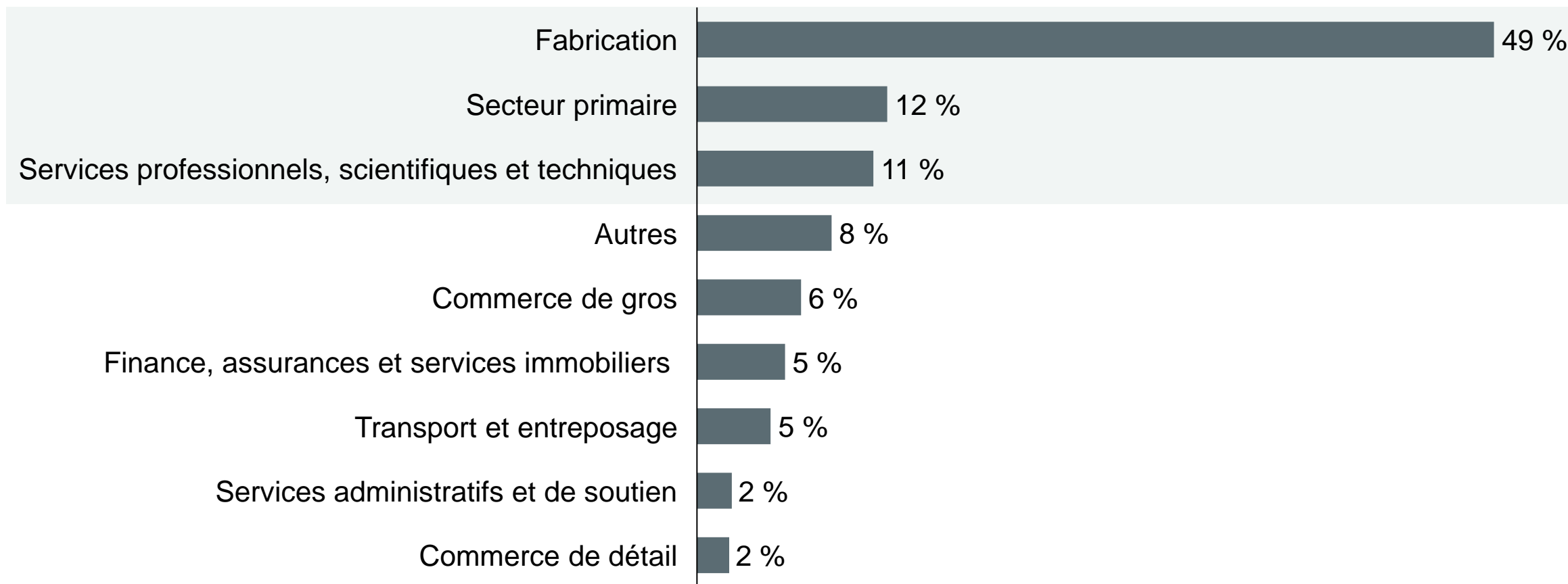
Saguenay–Lac-Saint-Jean, en termes de PIB et d'emplois, en M\$, en nombre d'ETC, en %, 2025 à 2035



# Les retombées indirectes des investissements à venir seront bénéfiques pour les entreprises de la région

## Répartition des retombées indirectes selon le secteur d'activité affecté et le type de construction

En %










**4**

**Défis et actions**



# La région fera face à sept principaux défis dans les prochaines années afin de tirer profit des projets à venir

-  Assurer l'**accès**, l'**accueil** et **intégration** à la main-d'œuvre
-  Accroître l'offre de **logement**
-  Maximiser l'utilisation des **ressources matérielles** et des **services spécialisés** disponibles dans la région
-  Optimiser les **processus d'approbation** et de **facilitation** des projets
-  Bonifier la **desserte aérienne**
-  Bonifier la **desserte** Investir dans les **infrastructures publiques de transport** (routier, maritime et ferroviaire)
-  Assurer un accès aux **blocs d'énergie**

# Les parties prenantes économiques de la région devront adopter des actions pour faire face aux défis adressés

Défis	Actions
Assurer l'accès, l'accueil et intégration à la main-d'œuvre	1 Consolider les besoins actuels en main-d'œuvre
	2 Établir un plan stratégique de recrutement au niveau régional
	3 Effectuer une campagne pour inciter les travailleurs à s'installer dans la région
	4 Promouvoir les corps de métiers clés tout en proposant des partenariats avec les institutions de formation
	5 Assurer que la capacité des services publics (services de garde, écoles, etc.) soit suffisante
	6 Mettre en place un engagement moral de savoir-être pour les travailleurs ponctuels



# Les parties prenantes économiques de la région devront adopter des actions pour faire face aux défis adressés

Défis	Actions
Accroître l'offre de logement	7 Accompagner les entrepreneurs dans la mise sur pied de leur projet de développement résidentiel
	8 Faciliter l'approbation des projets auprès des municipalités
Maximiser l'utilisation des ressources matérielles et des services spécialisés disponibles dans la région	9 Réaliser une analyse prévisionnelle des besoins en ressources matérielles des donneurs d'ordres dans le cadre de leurs projets d'investissement
	10 Établir un plan d'utilisation des ressources régionales
Optimiser le processus administratif	11 Développer des canaux de communication entre les municipalités et les entreprises

# Les parties prenantes économiques de la région devront adopter des actions pour faire face aux défis adressés

Défis	Actions
Bonifier la desserte aérienne	12 Faire valoir aux compagnies aériennes le potentiel de déplacements à venir dans les prochaines années
Investir dans les infrastructures publiques de transport (routier, maritime et ferroviaire)	13 Planifier l'approvisionnement possible ainsi que les expéditions potentielles par voie ferrée, maritime ou terrestre
	14 Identifier et prévoir les installations nécessaires pour l'approvisionnement des intrants et l'expédition des extrants
Assurer un accès aux blocs d'énergie	15 Faire valoir les investissements à venir au Saguenay-Lac-Saint-Jean auprès des autorités en charge et la nécessité de l'accès aux blocs d'énergie

